

# ACTUALITÉS SOURCING

N° 102 – Janvier 2025



# NEWS

## WORLD

World's leaders meet today to discuss global warming and terrorism issues. Among other things will also discuss new measures on global security. Last time this meeting was very productive and has brought major changes on Earth. We will visit several places of strategic interest and will discuss possible collaborations nationally.



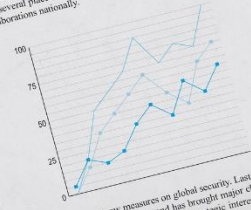
Discussion for global warming and terrorism issues. Among other things will also discuss new measures on global security. Last time this meeting was very productive and has brought major changes on Earth. We will visit several places of strategic interest and will discuss possible collaborations nationally.

Among other things will also discuss new measures on global security. Last time this meeting was very productive and has brought major changes on Earth. We will visit several places of strategic interest and will discuss possible collaborations nationally.

Among other things will also discuss new measures on global security. Last time this meeting was very productive and has brought major changes on Earth. We will visit several places of strategic interest and will discuss possible collaborations nationally.

## BUSINESS

The economic situation is growing after the most recent changes in tax system. Last time this meeting was very productive and has brought major changes on Earth. We will visit several places of strategic interest and will discuss possible collaborations nationally.



Will also discuss new measures on global security. Last time this meeting was very productive and has brought major changes on Earth. We will visit several places of strategic interest and will discuss possible collaborations nationally.

Among other things will also discuss new measures on global security. Last time this meeting was very productive and has brought major changes on Earth. We will visit several places of strategic interest and will discuss possible collaborations nationally.

## SCIENCE

Scientists have discovered a new drug that stops cancer cells and regenerate organs at cellular level. But it will take months or 2 years before the drug will be available on the market.

Discussion for global warming and terrorism issues. Among other things will also discuss new measures on global security. Last time this meeting was very productive and has brought major changes on Earth. We will visit several places of strategic interest and will discuss possible collaborations nationally.

Will also discuss new measures on global security. Last time this meeting was very productive and has brought major changes on Earth. We will visit several places of strategic interest and will discuss possible collaborations nationally.

To discuss global warming and terrorism issues. Among other things will also discuss new measures on global security. Last time this meeting was very productive and has brought major changes on Earth. We will visit several places of strategic interest and will discuss possible collaborations nationally.

Among other things will also discuss new measures on global security. Last time this meeting was very productive and has brought major changes on Earth. We will visit several places of strategic interest and will discuss possible collaborations nationally.

## SPORT

Among other things will also discuss new measures on global security. Last time this meeting was very productive and has brought major changes on Earth. We will visit several places of strategic interest and will discuss possible collaborations nationally.

changes on Earth. We will visit several places of strategic interest and will discuss possible collaborations nationally.

POINT D'ACTUALITÉS

## L'EUROPE PRÊTE À TRANSFORMER SON ÉCONOMIE POUR REDEVENIR COMPÉTITIVE SUR LA SCÈNE MONDIALE (1)

La Commission européenne a présenté mercredi son ambitieuse feuille de route destinée à redresser l'économie européenne, en perte de vitesse, et à replacer le continent dans la course mondiale.

Soutien fort à l'innovation, simplification des réglementations, baisse des prix de l'énergie, amélioration des infrastructures, investissements dans les technologies de demain... Bruxelles a dévoilé mercredi sa doctrine économique pour les cinq prochaines années, destinée à transformer son économie pour rendre le continent plus compétitif sur la scène mondiale.

Prévue de longue date, cette « boussole pour la compétitivité », selon le jargon bruxellois, est présentée alors que Donald Trump menace le continent d'une guerre commerciale, qu'il prévoit un investissement géant de 500 milliards de dollars dans l'intelligence artificielle et promet une déréglementation tous azimuts.

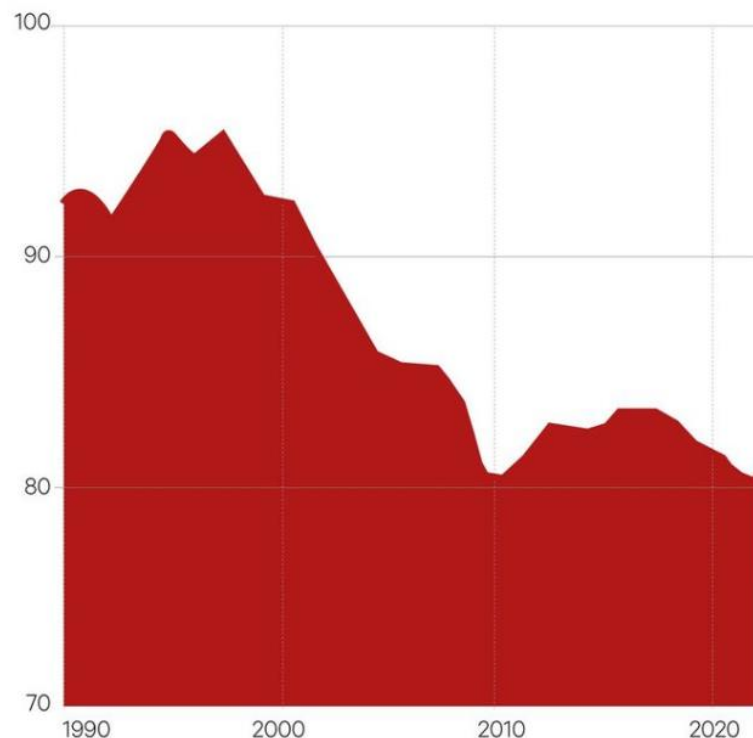
Depuis les constats accablants des rapports Draghi et Letta sur le décrochage économique de l'UE vis-à-vis des Etats-Unis et de la Chine, la pression ne cesse de s'accroître sur le Vieux Continent pour agir vite, ce qui n'a jamais été son fort...

Aujourd'hui, la « boussole » est avant tout un moyen pour l'UE d'envoyer des signaux puissants aux marchés et aux investisseurs sur l'ampleur des réformes qu'elle affirme être prête à réaliser.

« L'Europe a tout ce qu'il faut pour réussir dans la course vers le sommet. Mais nous devons corriger nos faiblesses pour retrouver notre compétitivité. Nous avons un plan, la volonté politique. Ce qui compte, c'est la rapidité et l'unité. Le monde ne nous attend pas. Alors, transformons ce consensus en action », a lancé Ursula von der Leyen, présidente de la Commission européenne, avant d'énumérer une longue liste de promesses.

### Productivité du travail : l'Europe décroche par rapport aux Etats-Unis

Base 100 = Etats-Unis



SOURCE : RAPPORT DRAGHI AVEC COMMISSION EUROPÉENNE ET OMC

## L'EUROPE PRÊTE À TRANSFORMER SON ÉCONOMIE POUR REDEVENIR COMPÉTITIVE SUR LA SCÈNE MONDIALE (2)

### Bureaucratie européenne.

Parmi la batterie de mesures prévues rapidement, la réduction «drastique» que l'UE promet pour alléger le fardeau réglementaire et administratif sous lequel croulent les entreprises, est celle qui déchaîne le plus les passions.

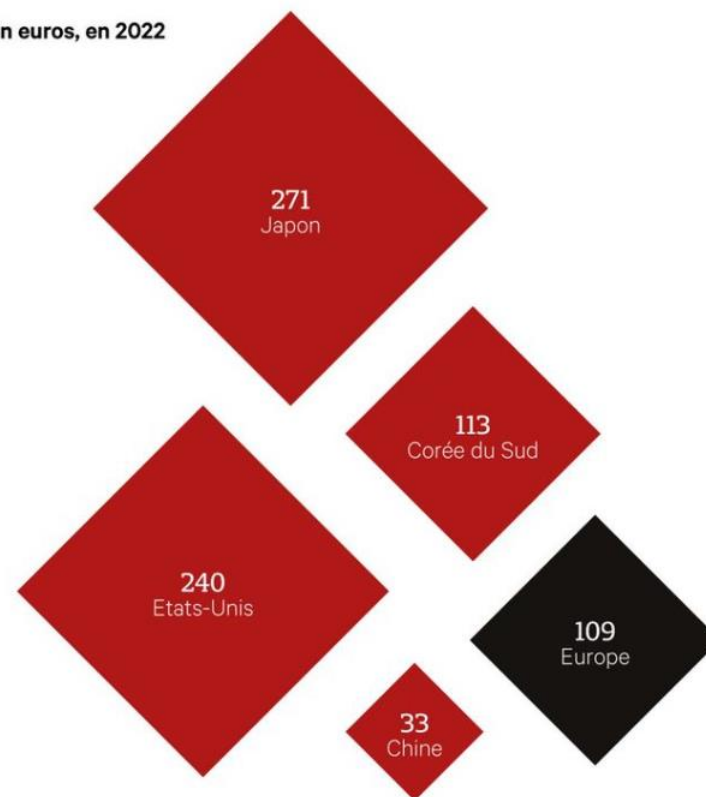
Lobbies, Etats membres et groupes politiques au Parlement européen s'affrontent, beaucoup demandant le report, voire la suspension de plusieurs textes du Pacte vert votés sous la précédente mandature.

Si une première loi dite « omnibus », visant à simplifier les rapports de durabilité, le devoir de vigilance des entreprises envers leurs sous-traitants et la taxonomie, doit être dévoilée fin février, d'autres suivront à coup sûr, tant la pression est forte. La France et l'Allemagne réclament notamment des mesures d'ampleur dans tous les domaines.

La « boussole » se fixe un objectif de réduction de 25 % des charges administratives pour les entreprises et de 35 % pour les PME. « Notre objectif est que, à la fin du mandat, nous aurons fait des propositions qui pourraient permettre aux entreprises d'économiser plus de 37 milliards par an », a assuré Ursula von der Leyen.

### Les dépenses d'investissement par habitant

En euros, en 2022



SOURCE : RAPPORT DRAGHI AVEC COMMISSION EUROPÉENNE ET OMC



## L'EUROPE PRÊTE À TRANSFORMER SON ÉCONOMIE POUR REDEVENIR COMPÉTITIVE SUR LA SCÈNE MONDIALE (3)

### Comblant le fossé de l'innovation.

Alors que le rapport Draghi a attribué l'essentiel du décrochage économique de l'UE à son retard technologique par rapport aux Etats-Unis, l'exécutif européen dit vouloir « relancer son moteur d'innovation ».

L'UE prévoit ainsi d'investir dans les technologies stratégiques pour l'économie de demain telles que les matériaux avancés, les technologies quantiques, les biotechnologies, la robotique et les technologies spatiales.

Elle entend encourager les usines liées à l'IA, s'attaquer aux obstacles qui empêchent les start-ups innovantes de prendre de l'ampleur, promouvoir les infrastructures de recherche, améliorer l'environnement de financement, ou encore créer un 28e régime juridique pour simplifier les règles applicables.

Aujourd'hui l'Europe a un business plan. L'idée est de placer la compétitivité dans chaque euro que nous investirons, dans chaque initiative que nous proposerons.

### Vice-président exécutif de la Commission européenne.

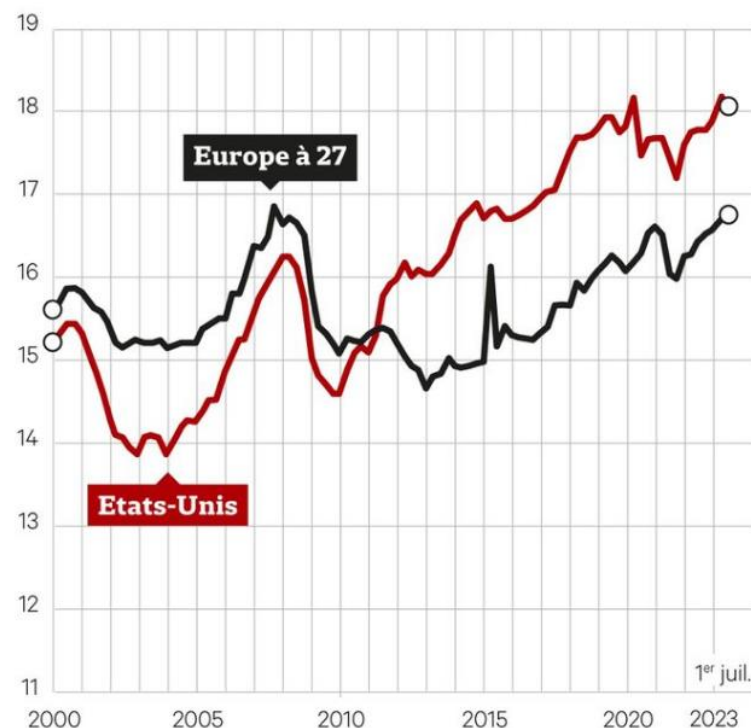
«Aujourd'hui l'Europe a un business plan, a estimé Stéphane Séjourné. L'idée est de placer la compétitivité dans chaque euro que nous investirons, dans chaque initiative que nous proposerons ».

Le vice-président de la Commission, chargé de l'industrie, a aussi annoncé la création d'un nouvel outil de coordination des politiques de compétitivité « pour aligner les efforts au niveau européen notamment en matière d'innovation », l'UE devant selon lui « miser sur les mêmes secteurs stratégiques ».

Comme prévu, les secteurs traditionnels seront aussi aidés, via des « plans d'actions » pour la chimie, l'acier et l'automobile, dont dépend une bonne part de l'industrie européenne, en première ligne.

## L'investissement productif américain et européen

Hors immobilier, en % du PIB



SOURCE : RAPPORT DRAGHI AVEC BANQUE EUROPÉENNE D'INVESTISSEMENT



## L'EUROPE PRÊTE À TRANSFORMER SON ÉCONOMIE POUR REDEVENIR COMPÉTITIVE SUR LA SCÈNE MONDIALE (4)

### **Chimie, acier, automobile.**

Le pacte pour une industrie propre, prévu fin février, qui doit combiner compétitivité et innovation, avec des mesures pour rendre l'énergie plus abordable, promouvoir les technologies propres et soutenir les industries intensives en énergie, sera l'une des toutes premières expressions concrètes de ces nouvelles ambitions.


La « boussole » veut aussi réduire les « dépendances excessives » de l'UE, avec la création d'une plateforme pour l'achat en commun de matières premières stratégiques. L'introduction d'une préférence européenne dans les marchés publics pour les secteurs et les technologies critiques est aussi à l'étude.

Reste la question des financements. Bruxelles promet de créer de nouveaux produits d'épargne dans le cadre d'une « union européenne de l'épargne et des investissements », sujet, depuis des années, de moult désaccords entre les Vingt-Sept.

### **Mais elle n'en précise pas le calendrier.**

Un fonds de compétitivité doit aussi être créé lors du prochain budget pluriannuel et remplacer plusieurs instruments financiers existants de l'UE ayant des objectifs similaires. Mario Draghi a préconisé 800 milliards d'investissement par an pour relancer l'économie européenne, fixant un cap symbolique en dessous duquel tout autre montant ne serait considéré comme suffisant...

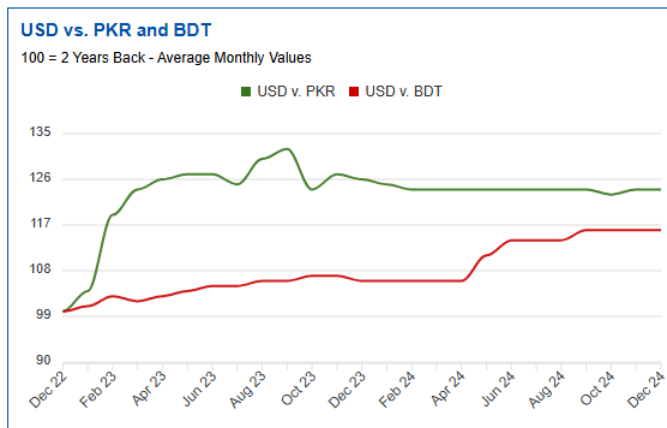
*Par Fabienne Schmitt (Bureau de Bruxelles)*

The background features a stack of gold coins on the left, with a blurred financial chart showing various data series in shades of blue and green. The chart includes a line graph and a candlestick-style bar chart. The overall aesthetic is professional and data-driven.

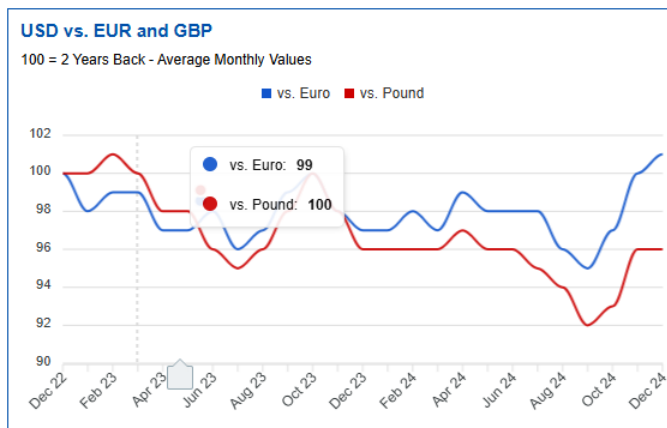
# Les principales tendances de fluctuations monétaires dans les pays émergents

## TENDANCES GENERALES DES FLUCTUATIONS MONETAIRES

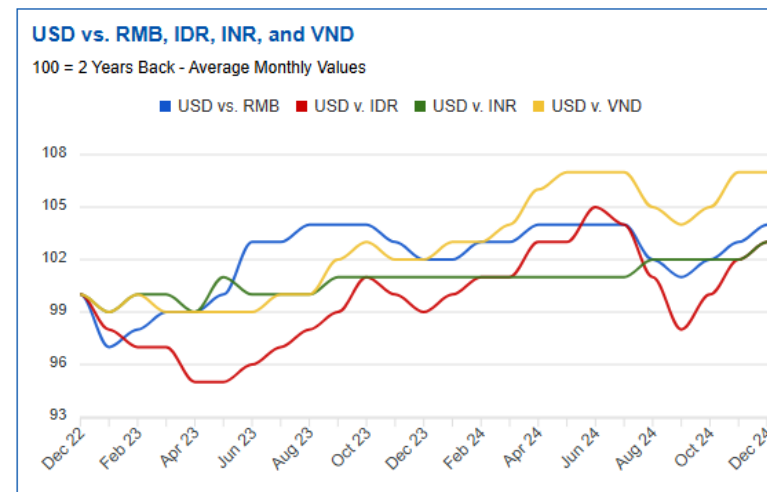
### VARIATIONS DU DOLLAR PAR RAPPORT AU TAKA BANGLADAIS ET ROUPIE PAKISTANAISE. DECEMBRE 2022 – DECEMBRE 2024



### VARIATIONS DU DOLLAR PAR RAPPORT A LA LIVRE STERLING ET L'EURO. DECEMBRE 2022 – DECEMBRE 2024



### VARIATIONS DU DOLLAR PAR RAPPORT AUX YUAN CHINOIS, ROUPIE INDONESIENNE, ROUPIE INDIENNE ET DONG VIETNAMIEN. DECEMBRE 2022 – DECEMBRE 2024





## TENDANCES GENERALES DES FLUCTUATIONS MONETAIRES

### **Le dollar américain se renforce dans un contexte économique robuste.**

Le dollar américain a poursuivi sa trajectoire ascendante en décembre, s'appréciant face à la plupart des devises des marchés émergents. Cette performance est alimentée par les attentes d'une forte croissance économique aux États-Unis et d'une inflation persistante, en partie influencée par les tarifs douaniers instaurés sous l'ère Trump. La Réserve fédérale a annoncé son intention de réduire progressivement les taux d'intérêt tout en maintenant sa politique de « taux élevés pour une période prolongée » afin de stabiliser l'inflation.

Pendant ce temps, la zone euro fait face à une récession imminente, incitant la Banque Centrale Européenne (BCE) à se préparer à de nouvelles baisses de taux d'intérêt. Les analystes prévoient que l'euro pourrait atteindre la parité avec le dollar américain d'ici début 2025, après un recul de 1,8 % en décembre et une dépréciation totale de 5,9 % en 2024.

### **Des performances contrastées pour les principales devises.**

La livre sterling a fait preuve d'une certaine résilience, enregistrant une baisse modérée de 1,5 % sur l'année écoulée. Parmi les devises des marchés émergents, la roupie sri-lankaise s'est démarquée par sa vigueur, s'appréciant de 10,6 % grâce à une reprise économique. Le riel cambodgien a également bien performé, enregistrant une hausse de 2,1 % en 2024, tandis que la roupie pakistanaise est restée stable, reflétant une reprise économique solide.

L'Inde et la Chine ont connu de légères baisses de leurs devises, avec une dépréciation de 3 % pour la roupie indienne et de 3,1 % pour le renminbi chinois. Les observateurs suggèrent que Pékin pourrait permettre un affaiblissement supplémentaire du renminbi afin d'atténuer les effets négatifs de l'augmentation des tarifs douaniers américains sur les produits chinois.

### **Des tendances monétaires variées dans les marchés émergents.**

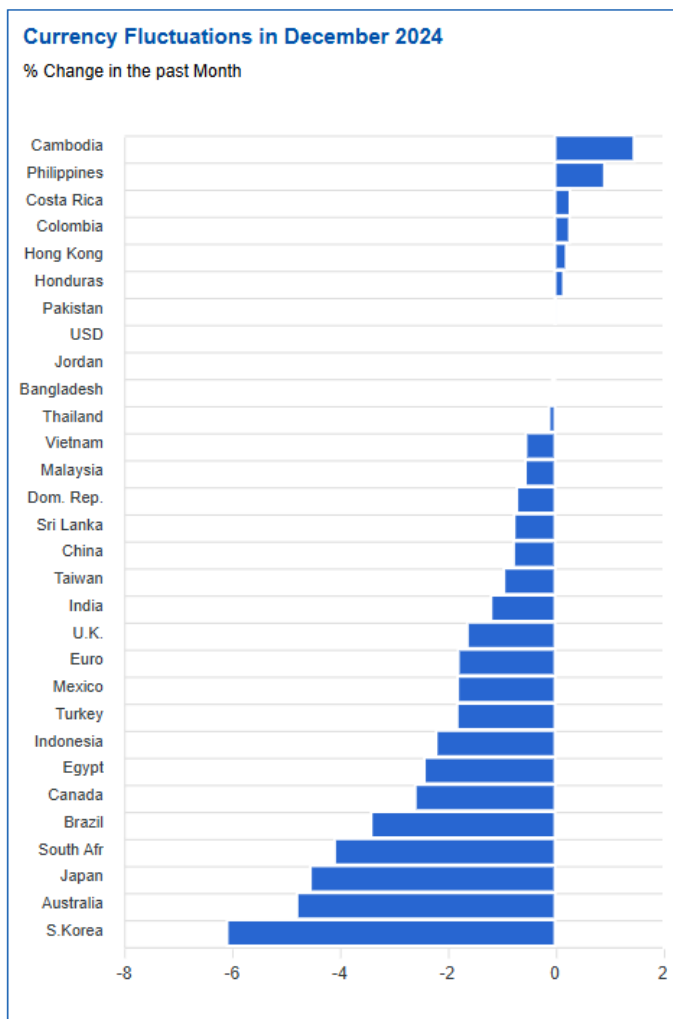
La livre turque a poursuivi son déclin marqué, perdant 16,8 % en 2024 sous l'effet de pressions inflationnistes persistantes. Le Bangladesh a également été confronté à une inflation élevée, entraînant une dépréciation de 6,3 % du taka sur l'année. La roupie indonésienne, qui avait initialement résisté aux pertes, a chuté de 2,2 % en décembre, portant son recul annuel à 4,9 %.

### **Perspectives pour 2025 : domination du dollar et ajustements mondiaux.**

Le dollar américain devrait poursuivre son ascension en 2025, offrant de meilleures opportunités aux exportateurs visant le marché américain. En revanche, l'économie européenne fait face à des vents contraires importants, avec un euro affaibli et la menace d'une récession plus profonde. Les devises des marchés émergents devraient connaître des trajectoires variées, en fonction de la reprise économique nationale et des dynamiques du commerce mondial.

## TENDANCES DES DEVISES DES PAYS EMERGENTS FACE AU DOLLAR USD

### VARIATIONS DES TAUX DE CHANGE PAR RAPPORT AU DOLLAR USD EN % DECEMBRE 2024



	2022	2023	Dec 24	2024	1 Year = 100
	Change	Change	Change		
	vs. USD	vs. USD	vs. USD	vs. USD	vs. USD
Sri Lanka	-2.32%	12.64%	-0.76%	10.61%	111
Malaysia	-1.33%	-3.85%	-0.55%	2.81%	103
Costa Rica	12.87%	13.35%	0.28%	2.51%	103
Cambodia	-1.77%	1.77%	1.47%	2.07%	102
Hong Kong	0.51%	0.00%	0.21%	0.55%	101
Pakistan	-17.66%	-19.07%	0.01%	0.37%	100
Thailand	-0.36%	0.52%	-0.11%	0.20%	100
USD	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	100
Jordan	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	100
U.K.	-3.81%	5.32%	-1.63%	-1.54%	98
Honduras	1.96%	0.31%	0.16%	-2.72%	97
South Afr	-6.90%	-7.04%	-4.10%	-2.86%	97
India	-7.45%	-0.45%	-1.19%	-2.96%	97
China	-4.16%	-2.44%	-0.77%	-3.12%	97
Vietnam	-2.78%	-2.66%	-0.54%	-4.78%	95
Philippines	-6.06%	1.02%	0.92%	-4.86%	95
Dom. Rep.	-0.79%	-2.66%	-0.71%	-4.89%	95
Indonesia	-6.60%	0.90%	-2.21%	-4.90%	95
Euro	1.60%	3.08%	-1.80%	-5.89%	94
Bangladesh	-14.29%	-7.13%	-0.05%	-6.26%	94
Taiwan	-3.95%	0.57%	-0.95%	-6.84%	93
Canada	-5.03%	2.22%	-2.60%	-7.83%	92
Australia	-3.41%	-0.16%	-4.80%	-8.82%	91
Japan	-1.00%	-7.04%	-4.55%	-10.08%	90
Colombia	-18.37%	25.05%	0.27%	-12.14%	88
S.Korea	0.35%	-2.46%	-6.10%	-12.26%	88
Turkey	-20.34%	-36.43%	-1.82%	-16.84%	83
Mexico	4.72%	14.99%	-1.81%	-18.22%	82
Brazil	-5.51%	9.02%	-3.42%	-21.53%	78
Egypt	-25.10%	-19.99%	-2.43%	-39.18%	61

## TENDANCES DES DEVICES DES PAYS EMERGENTS FACE A L'EURO

### VARIATIONS DES TAUX DE CHANGE PAR RAPPORT A L'EURO

	2022	2023	Dec 24	2024	1 Year = 100
	Change	Change	Change	Change	Change
	vs. EUR	vs. EUR	vs. EUR	vs. EUR	vs. EUR
Sri Lanka	5.06%	9.28%	1.05%	17.53%	118
Malaysia	-9.41%	-6.72%	1.27%	9.25%	109
Costa Rica	22.17%	9.96%	2.11%	8.93%	109
Cambodia	-4.55%	-1.27%	3.33%	8.46%	108
Hong Kong	-4.03%	-2.99%	2.04%	6.84%	107
Pakistan	-36.37%	-21.48%	1.84%	6.65%	107
Thailand	-4.35%	-2.48%	1.71%	6.47%	106
USD	-4.51%	-2.99%	1.83%	6.26%	106
Jordan	-4.51%	-2.99%	1.83%	6.26%	106
U.K.	-3.26%	2.17%	0.17%	4.63%	105
Honduras	-2.34%	-2.69%	2.00%	3.37%	103
South Afr	-17.35%	-9.82%	-2.35%	3.22%	103
India	-12.02%	-3.42%	0.61%	3.11%	103
China	-10.71%	-5.35%	1.04%	2.94%	103
Vietnam	-9.63%	-5.56%	1.28%	1.18%	101
Philippines	-9.38%	-2.00%	2.77%	1.10%	101
Dom. Rep.	-7.78%	-5.56%	1.11%	1.06%	101
Indonesia	-10.01%	-2.12%	-0.43%	1.05%	101
Euro	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	100
Bangladesh	-24.00%	-9.91%	1.78%	-0.39%	100
Taiwan	-7.76%	-2.43%	0.86%	-1.01%	99
Canada	-7.30%	-0.83%	-0.82%	-2.06%	98
Australia	-7.91%	-3.14%	-3.06%	-3.12%	97
Japan	-12.12%	-9.82%	-2.81%	-4.45%	96
Colombia	-2.52%	21.32%	2.11%	-6.64%	93
South Korea	-6.53%	-5.37%	-4.38%	-6.77%	93
Turkey	-51.64%	-38.33%	-0.03%	-11.63%	88
Mexico	14.99%	11.56%	-0.02%	-13.11%	87
Brazil	-1.63%	5.77%	-1.65%	-16.62%	83
Egypt	-42.77%	-22.38%	-0.65%	-35.38%	65

## TENDANCES DES DEVISES DES PAYS EMERGENTS FACE AU YUAN CNY

### VARIATIONS DES TAUX DE CHANGE PAR RAPPORT AU YUAN CNY

	2022	2023	Dec 24 Change vs. CNY	2024 Change vs. CNY	1 Year = 100 Change vs. CNY
	Change	Change			
	vs. CNY	vs. CNY			
Sri Lanka	17.67%	15.46%	0.01%	14.17%	114
Malaysia	1.46%	-1.45%	0.23%	6.12%	106
Costa Rica	36.82%	16.18%	1.06%	5.81%	105
Cambodia	6.91%	4.31%	2.27%	5.35%	103
Hong Kong	7.48%	2.50%	0.99%	3.79%	103
Pakistan	-28.73%	-17.04%	0.79%	3.60%	103
Thailand	7.12%	3.04%	0.67%	3.43%	103
USD	6.94%	2.50%	0.78%	3.22%	102
Jordan	6.94%	2.50%	0.78%	3.22%	102
U.K.	8.34%	7.95%	-0.86%	1.63%	103
Honduras	9.38%	2.82%	0.95%	0.42%	99
South Afr	-7.44%	-4.71%	-3.36%	0.27%	104
India	-1.47%	2.04%	-0.42%	0.16%	101
China	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	100
Vietnam	1.21%	-0.22%	0.24%	-1.71%	98
Philippines	1.49%	3.55%	1.71%	-1.79%	97
Dom. Rep.	3.28%	-0.22%	0.07%	-1.83%	98
Indonesia	0.78%	3.42%	-1.45%	-1.84%	100
Euro	12.00%	5.66%	-1.03%	-2.86%	98
Bangladesh	-14.88%	-4.81%	0.73%	-3.24%	96
Taiwan	3.31%	3.09%	-0.18%	-3.84%	96
Canada	3.82%	4.78%	-1.84%	-4.86%	97
Australia	3.13%	2.34%	-4.06%	-5.89%	98
Japan	-1.58%	-4.72%	-3.81%	-7.18%	96
Colombia	9.18%	28.18%	1.06%	-9.31%	90
S.Korea	4.69%	-0.02%	-5.36%	-9.44%	96
Turkey	-45.84%	-34.84%	-1.06%	-14.16%	87
Mexico	28.78%	17.87%	-1.04%	-15.59%	85
Brazil	10.18%	11.75%	-2.66%	-19.01%	83
Egypt	-35.91%	-17.98%	-1.67%	-37.23%	64

## TENDANCES DES DEVISES DES PAYS EMERGENTS FACE A LA ROUPIE INDIENNE INR

### VARIATIONS DES TAUX DE CHANGE PAR RAPPORT A LA ROUPIE INDIENNE

	2022	2023	Dec 24	2024	1 Year = 100
	Change	Change			
	vs. INR	vs. INR	vs. INR	vs. INR	vs. INR
Sri Lanka	19.42%	13.15%	0.44%	13.99%	113
Malaysia	2.97%	-3.42%	0.66%	5.95%	105
Costa Rica	38.86%	13.86%	1.49%	5.64%	104
Cambodia	8.50%	2.23%	2.70%	5.19%	102
Hong Kong	9.08%	0.45%	1.42%	3.62%	102
Pakistan	-27.67%	-18.70%	1.22%	3.44%	102
Thailand	8.72%	0.98%	1.09%	3.26%	102
USD	8.54%	0.45%	1.21%	3.06%	102
Jordan	8.54%	0.45%	1.21%	3.06%	102
U.K.	9.95%	5.79%	-0.44%	1.47%	102
Honduras	11.01%	0.76%	1.38%	0.25%	99
South Afr	-6.06%	-6.62%	-2.95%	0.11%	103
India	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	100
China	1.49%	-2.00%	0.42%	-0.16%	99
Vietnam	2.71%	-2.22%	0.66%	-1.87%	97
Philippines	3.00%	1.47%	2.14%	-1.95%	96
Dom. Rep.	4.82%	-2.22%	0.49%	-1.99%	98
Indonesia	2.28%	1.35%	-1.03%	-2.00%	99
Euro	13.66%	3.54%	-0.61%	-3.01%	98
Bangladesh	-13.61%	-6.71%	1.16%	-3.39%	96
Taiwan	4.84%	1.02%	0.25%	-4.00%	96
Canada	5.37%	2.68%	-1.42%	-5.01%	96
Australia	4.67%	0.29%	-3.65%	-6.04%	98
Japan	-0.12%	-6.62%	-3.40%	-7.33%	96
Colombia	10.80%	25.62%	1.49%	-9.45%	89
S.Korea	6.24%	-2.02%	-4.96%	-9.58%	95
Turkey	-45.04%	-36.14%	-0.64%	-14.30%	86
Mexico	30.70%	15.51%	-0.62%	-15.73%	85
Brazil	11.81%	9.52%	-2.25%	-19.14%	83
Egypt	-34.95%	-19.63%	-1.25%	-37.33%	63



# TENDANCES DES DEVISES DES PAYS EMERGENTS FACE A LA ROUPIE PAKISTANAISE PKR

## VARIATIONS DES TAUX DE CHANGE PAR RAPPORT A LA ROUPIE PAKISTANAISE

	2022	2023	Dec 24 Change vs. PKR	2024 Change vs. PKR	1 Year = 100 Change vs. PKR
	Change	Change			
	vs. PKR	vs. PKR			
Sri Lanka	65.11%	39.17%	-0.77%	10.20%	111
Malaysia	42.36%	18.80%	-0.56%	2.43%	103
Costa Rica	91.98%	40.05%	0.26%	2.13%	102
Cambodia	50.01%	25.74%	1.46%	1.69%	100
Hong Kong	50.82%	23.55%	0.19%	0.18%	100
Pakistan	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	100
Thailand	50.31%	24.20%	-0.13%	-0.17%	100
USD	50.06%	23.56%	-0.01%	-0.37%	100
Jordan	50.06%	23.56%	-0.01%	-0.37%	100
Honduras	53.47%	23.94%	0.15%	-3.08%	97
South Afr	29.88%	14.86%	-4.12%	-3.22%	101
U.K.	52.02%	30.13%	-1.64%	-1.90%	100
India	38.26%	23.00%	-1.21%	-3.32%	98
China	40.32%	20.54%	-0.79%	-3.48%	97
Vietnam	42.01%	20.27%	-0.55%	-5.13%	95
Philippines	42.41%	24.82%	0.91%	-5.21%	94
Dom. Rep.	44.92%	20.28%	-0.72%	-5.25%	95
Indonesia	41.42%	24.67%	-2.23%	-5.26%	97
Euro	57.15%	27.36%	-1.81%	-6.24%	95
Bangladesh	19.44%	14.74%	-0.06%	-6.60%	93
Taiwan	44.96%	24.26%	-0.96%	-7.19%	94
Canada	45.68%	26.30%	-2.61%	-8.17%	94
Australia	44.71%	23.36%	-4.81%	-9.16%	95
Japan	38.10%	14.86%	-4.57%	-10.41%	94
Colombia	53.19%	54.51%	0.26%	-12.46%	87
S.Korea	46.89%	20.52%	-6.11%	-12.59%	93
Turkey	-24.01%	-21.46%	-1.84%	-17.15%	84
Mexico	80.70%	42.08%	-1.82%	-18.53%	83
Brazil	54.59%	34.71%	-3.43%	-21.82%	81
Egypt	-10.06%	-1.14%	-2.45%	-39.41%	62



**Salaires  
minimums dans  
les pays  
manufacturiers :  
2022-2025**

## SALAIRES MINIMUMS MENSUELS DANS LE MONDE (1)

### SALAIRES MINIMUMS DANS LES PAYS MANUFACTURIERS

2022-2024, SALAIRE MENSUEL EN US\$, (VALEUR ACTUALISÉE EN DOLLARS AMÉRICAINS)

	22 janv. Mensuel	23 janv. Mensuel	24 janv. Mensuel	25 janv. Mensuel
Bangladesh	96	95	121	114
Cambodge	194	205	206	214
Chine	336	363	337	318
Inde	168	226	197	238
Indonésie	334	344	327	332
Laos	121	118	95	132
Myanmar	110	82	84	84
Pakistan	125	141	140	133
Philippines	255	264	352	351
Sri Lanka	73	79	47	60
Thaïlande	332	308	306	350
Turquie	574	644	906	625
Viêt Nam	162	174	179	185

*Source : Emerging Textile, données janvier 2022- janvier2025, en US\$. Salaires minimums : Termes en dollars de 10 ans - Conversion actuelle en USD.*

Au cours de l'année écoulée, plusieurs pays à bas coûts ont mis en œuvre de légères augmentations du salaire minimum, principalement pour compenser l'inflation. Cependant, ces ajustements sont souvent insuffisants pour maintenir ou améliorer les salaires réels.

**Bangladesh :** Bien que l'inflation reste supérieure à 10 %, le salaire minimum dans le secteur de la fabrication de vêtements a été augmenté de 9 %. Après correction pour tenir compte de l'inflation, le salaire minimum réel a diminué de 1,9 %.

Les syndicats ont préconisé une augmentation de 10 %, tandis que les exportateurs ont proposé 8 %. Au cours de la dernière décennie, les salaires minimums nominaux ont augmenté de 157 %, mais les salaires réels n'ont augmenté que de 10 %, ce qui souligne l'érosion du pouvoir d'achat.

Bien que ces bas niveaux de salaires aient facilité la domination du Bangladesh sur le marché mondial de l'habillement, cette stratégie a alimenté les troubles sociaux, en particulier après l'éviction du gouvernement Hasina.

Des grèves sont prévues, ce qui pourrait perturber la production dans diverses usines.

## SALAIRES MINIMUMS MENSUELS DANS LE MONDE (2)

**Cambodge** : Les salaires minimums ont été légèrement augmentés dans un contexte d'augmentation des exportations de vêtements vers les marchés occidentaux en 2024. Le régime politique du pays a intensifié la pression sur les groupes d'opposition, suscitant des menaces de nouvelles barrières commerciales de la part de l'Union Européenne.

**Indonésie** : Le salaire minimum nominal a augmenté de 6,5 %, ce qui se traduit par une hausse de 4,7 % en termes réels.

**Pakistan** : Avec la forte baisse de l'inflation, le salaire minimum a bondi de 15,63 %, soit une augmentation de 7,9 % en termes réels.

**Turquie** : Pour lutter contre l'inflation galopante, les autorités ont limité l'augmentation des salaires nominaux à 30 %. Compte tenu des taux d'inflation élevés, cela s'est traduit par une baisse de 12,5 % des salaires réels.

### **Tendances à long terme des salaires réels.**

L'analyse des changements au cours de la dernière décennie révèle d'importantes disparités dans la croissance des salaires entre les pays :

**Sri Lanka** : Les salaires minimums réels ont chuté de façon spectaculaire, ne représentant pas avec précision les salaires réels dans le secteur de l'habillement.

**Myanmar** : Les salaires réels ont chuté de 41 %, reflétant les graves troubles économiques et politiques dans le pays.

**Autres pays** : Le salaire minimum réel a légèrement augmenté, mais la croissance ne s'est pas alignée avec l'expansion des activités commerciales ou des bénéfices des entreprises.

Ce déséquilibre souligne les défis persistants à assurer une rémunération équitable aux travailleurs dans les centres de production à faible coût, même dans un contexte de rentabilité de l'industrie mondiale de l'habillement.

## SALAIRES MINIMUMS MENSUELS EN EUROPE ET AUX ETATS-UNIS (1)

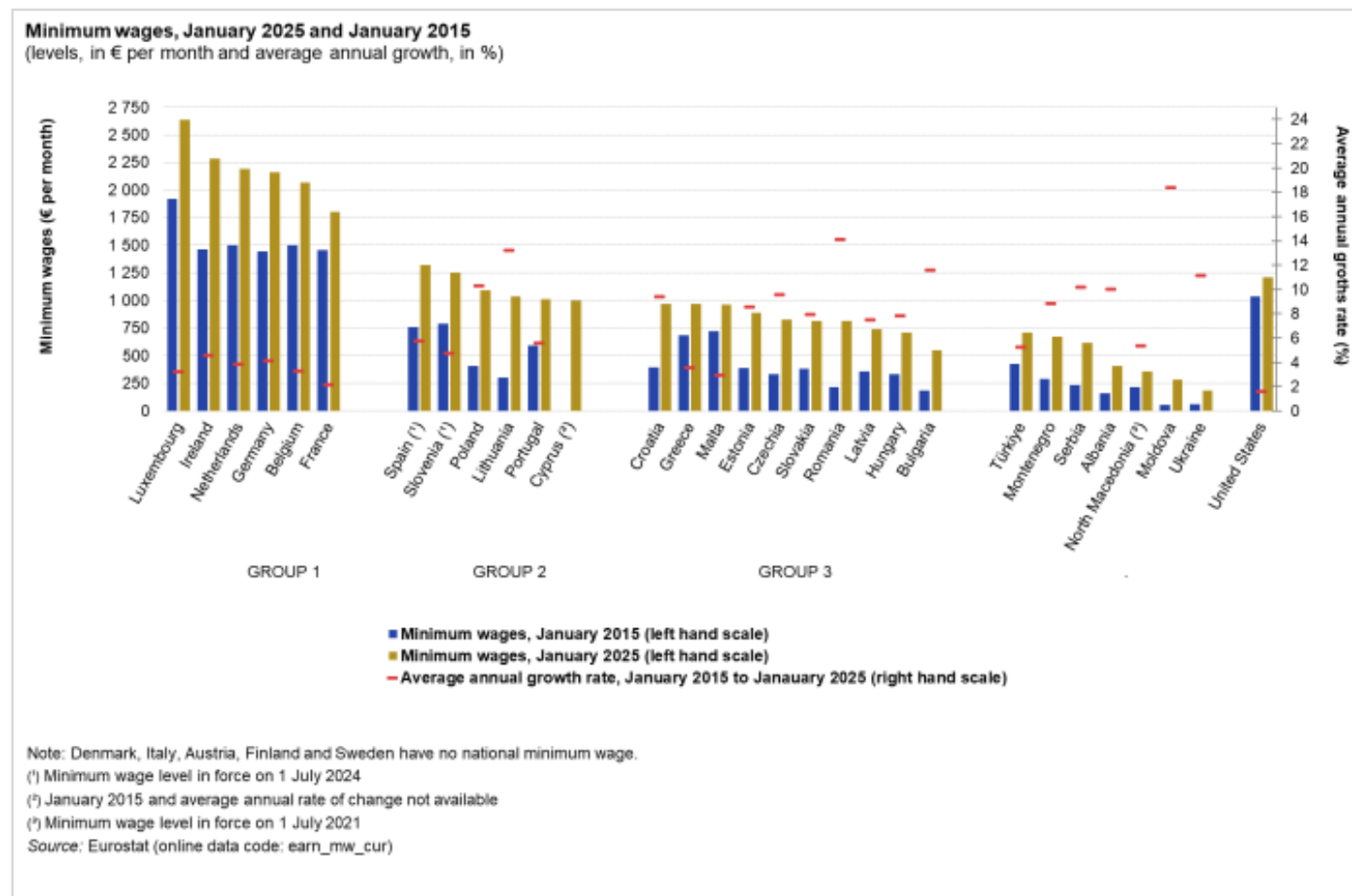
Pays	2020-S1	2020-S2	2021-S1	2021-S2	2022-S1	2022-S2	2023-S1	2023-S2	2024-S1	2024-S2
<b>Belgique</b>	1 593,81	1 625,72	1 625,72	1 625,72	1 658,23	1 842,28	1 955,04	1 955,04	1 994,18	2 070,48
<b>Bulgarie</b>	311,89	311,89	332,34	332,34	332,34	363,02	398,81	398,81	477,04	477,04
<b>Tchéquie</b>	574,62	546,00	579,22	596,36	651,70	654,84	717,37	728,67	764,44	755,24
<b>Danemark</b>										
<b>Allemagne</b>	1 544,00	1 544,00	1 585,00	1 602,00	1 634,00	1 739,00	1 997,00	1 997,00	2 054,00	2 054,00
<b>Estonie</b>	584,00	584,00	584,00	584,00	654,00	654,00	725,00	725,00	820,00	820,00
<b>Irlande</b>	1 656,20	1 706,90	1 723,80	1 723,80	1 774,50	1 774,50	1 909,70	1 909,70	2 146,30	2 146,30
<b>Grèce</b>	758,33	758,33	758,33	758,33	773,50	831,83	831,83	910,00	910,00	968,33
<b>Espagne</b>	1 108,33	1 108,33	1 108,33	1 108,33	1 125,83	1 166,67	1 166,67	1 260,00	1 323,00	1 323,00
<b>France</b>	1 539,42	1 539,42	1 554,58	1 554,58	1 603,12	1 645,58	1 709,28	1 747,20	1 766,92	1 766,92
<b>Croatie</b>	546,07	546,07	562,77	567,32	623,70	622,45	700,00	700,00	840,00	840,00
<b>Italie</b>										
<b>Chypre</b>							940,00	940,00	1 000,00	1 000,00
<b>Lettonie</b>	430,00	430,00	500,00	500,00	500,00	500,00	620,00	620,00	700,00	700,00
<b>Lituanie</b>	607,00	607,00	642,00	642,00	730,00	730,00	840,00	840,00	924,00	924,00
<b>Luxembourg</b>	2 141,99	2 141,99	2 201,93	2 201,93	2 256,95	2 313,38	2 387,40	2 508,24	2 570,93	2 570,93
<b>Hongrie</b>	487,10	451,51	442,44	476,00	541,73	503,73	578,74	623,77	696,97	675,27
<b>Malte</b>	777,10	777,10	784,68	784,68	792,26	792,26	835,16	835,16	925,34	925,34
<b>Pays-Bas</b>	1 653,60	1 680,00	1 684,80	1 701,00	1 725,00	1 756,20	1 934,40	1 995,00	2 070,12	2 134,08
<b>Autriche</b>										
<b>Pologne</b>	610,79	583,48	614,08	619,46	654,79	641,74	745,60	811,03	977,53	997,91
<b>Portugal</b>	740,83	740,83	775,83	775,83	822,50	822,50	886,67	886,67	956,67	956,67
<b>Roumanie</b>	466,23	460,77	458,07	466,72	515,26	515,53	606,12	604,41	663,24	743,37
<b>Slovénie</b>	940,58	940,58	1 024,24	1 024,24	1 074,43	1 074,43	1 203,36	1 203,36	1 253,90	1 253,90
<b>Slovaquie</b>	580,00	580,00	623,00	623,00	646,00	646,00	700,00	700,00	750,00	750,00
<b>Finlande</b>										
<b>Suède</b>										
<b>Islande</b>										
<b>Norvège</b>										
<b>Suisse</b>										
<b>United Kingdom</b>	1 598,69	1 583,31								
<b>Monténégro</b>	331,33	331,33	331,33	331,33	532,54	532,54	532,54	532,54	532,54	532,54
<b>Moldavie</b>	51,92	51,43	47,33	46,73	49,77	49,72	196,28	200,31	258,30	260,55
<b>Macédoine du Nord</b>	343,28	342,12	352,97	358,96						
<b>Albanie</b>	213,45	209,10	242,52	244,56	248,43	268,61	297,65	375,80	385,06	398,76
<b>Serbie</b>	344,43	344,48	366,08	366,13	401,36	401,97	460,21	460,57	543,64	544,22
<b>Turquie</b>	440,29	383,40	392,57	346,62	328,49	373,57	501,28	473,69	612,58	568,47
<b>Ukraine</b>	183,00	157,70	172,71	185,75	210,20	211,19	172,01	167,50	168,21	184,52
<b>États-Unis</b>	1 118,63	1 122,22	1 024,09	1 057,44	1 109,54	1 209,85	1 178,20	1 156,51	1 137,25	1 173,91

*Les pays avec des lignes vides – il n’y a pas de salaires minimums ou manque d’information*



## SALAIRES MINIMUMS MENSUELS EN EUROPE (2)

En juillet 2024, le salaire minimum dans les pays de l'UE variait de 477 € par mois en Bulgarie à 2 571 € par mois au Luxembourg.



## SALAIRES MINIMUMS MENSUELS EN EUROPE (3)

### Salaire minimum national mensuel.

Les statistiques sur les salaires minimaux publiées par Eurostat se réfèrent aux salaires minimums nationaux mensuels. Les données sont publiées en fonction des salaires minimaux appliqués le 1er janvier et le 1er juillet de chaque année. Le salaire minimum national de base est fixé à un taux horaire, hebdomadaire ou mensuel, et ce salaire minimum est appliqué par la loi (le gouvernement), souvent après consultation des partenaires sociaux, ou directement par un accord intersectoriel national.

Le salaire minimum national s'applique généralement à tous les employés, ou du moins à une grande majorité des employés du pays ; L'information est présentée en termes bruts. Un ensemble complet d'informations spécifiques à chaque pays sur les salaires minimaux nationaux est disponible en annexe dans le cadre des métadonnées.

Pour les pays où le salaire minimum national n'est pas fixé en termes bruts, la valeur nette est majorée pour couvrir les impôts applicables ; c'est le cas du Monténégro et de la Serbie.

Pour les pays où le salaire minimum national n'est pas fixé à un taux mensuel (par exemple, lorsque le salaire minimum est fixé sur une base horaire ou hebdomadaire), le niveau du salaire minimum est converti en un taux mensuel selon les facteurs de conversion fournis par les pays concernés :

Allemagne : données à partir de janvier 2024 [(taux horaire x 38,1 heures par semaine) \* 4,345] ; la valeur de 38,1 heures se rapporte à la durée hebdomadaire moyenne des heures de base par semaine pour les salariés à temps plein dans les sections B à S de la NACE Rév.2 : cette valeur est le résultat d'une enquête trimestrielle sur les salaires ;

Irlande : (taux horaire x 39 heures x 52 semaines) / 12 mois ;

France : données à partir de juillet 2005 (taux horaire x 35 heures x 52 semaines) / 12 mois ;

Pays-Bas : données à partir de janvier 2024 (taux horaire x 36 heures x 52 semaines) / 12 mois ;

Malte : (tarif hebdomadaire x 52 semaines) / 12 mois ;

États-Unis : (taux horaire x 40 heures x 52 semaines) / 12 mois.

En Serbie, le salaire minimum national est déterminé en termes horaires nets. La conversion suivante est appliquée : (taux horaire net x 40 heures x 52,2 semaines) / 12 mois. Cette valeur est ensuite majorée pour couvrir les taxes applicables.



## SALAIRES MINIMUMS MENSUELS EN EUROPE (4)

En outre, lorsque le salaire minimum est versé pendant plus de 12 mois par an (comme en Grèce, en Espagne et au Portugal, où il est versé 14 mois par an), les données ont été ajustées pour tenir compte de ces paiements.

Les données sur les salaires minimaux nationaux sont communiquées à Eurostat en monnaie nationale. Pour les pays n'appartenant pas à la zone euro, les salaires minimaux en monnaie nationale sont convertis en euro en appliquant le taux de change enregistré à la fin du mois précédent (par exemple, le taux de fin décembre 2023 a été utilisé pour calculer les salaires minimaux en euros à partir du 1er janvier 2024).

Pour éliminer l'effet des différences de niveaux de prix entre les pays, des taux de conversion spéciaux appelés parités de pouvoir d'achat (PPA) sont utilisés. Les PPA pour les dépenses de consommation finale des ménages dans chaque pays sont utilisées pour convertir les salaires minimums mensuels exprimés en euros ou en monnaies nationales en une unité commune artificielle appelée standard de pouvoir d'achat (SPA). Si les PPA de la dernière période de référence ne sont pas encore disponibles, elles sont remplacées par les PPA de l'année précédente, et les séries sont mises à jour dès que les dernières PPA sont disponibles.

### **Pays non couverts par les statistiques du salaire minimum.**

Au 1er juin 2024, il n'y avait pas de salaire minimum national au Danemark, en Italie, en Autriche, en Finlande et en Suède. C'était également le cas dans les pays de l'AELE que sont l'Islande, la Norvège et la Suisse. Le salaire minimum a été introduit à Chypre le 1er janvier 2023. Au Danemark, en Italie, en Autriche, en Finlande et en Suède, ainsi qu'en Islande, en Norvège et en Suisse, les salaires minimaux sont fixés par des conventions collectives pour toute une série de secteurs spécifiques.

## LES COÛTS DE LA MAIN-D'ŒUVRE DANS L'UNION EUROPÉENNE AU 3ÈME TRIMESTRE 2024 (1)

« Selon nos estimations fondées sur les données d'enquête et les indices trimestriels d'Eurostat, le coût horaire du travail dans la zone euro s'élève à 37,8€ en moyenne dans les secteurs marchands au troisième trimestre 2024. La France présente le 4ème coût le plus élevé de la zone euro avec 44,1€ de l'heure (le 5ème dans l'industrie manufacturière avec 46,4€).

Rexecode prolonge depuis 2011 les résultats de l'enquête sur les coûts de la main d'œuvre (ECMO) à partir des indices trimestriels du coût de la main-d'œuvre d'Eurostat. Les dernières estimations proviennent des résultats de l'enquête quadriennale portant sur l'année 2020 publiée début décembre 2022, prolongés par les indices du troisième trimestre 2024.

Au troisième trimestre 2024, au sein de la zone euro, la France occupe respectivement la quatrième et la cinquième place des pays présentant le coût horaire de la main d'œuvre le plus élevé dans les secteurs marchands et dans l'industrie.

### • Le coût horaire du travail dans l'ensemble de l'industrie et des services marchands.

Le coût horaire de la main-d'œuvre dans la zone euro est estimé à 37,8€ en moyenne pour le troisième trimestre de 2024 dans l'ensemble des secteurs marchands.

En France, le coût moyen de l'heure de travail s'élève à 44,1€. Il est de 44€ en Allemagne, de 30,5€ en Italie et de 25,8€ en Espagne. La France se classe ainsi au quatrième rang des pays de la zone euro ayant le coût de travail le plus élevé, derrière le Luxembourg, la Belgique et l'Autriche.

Coût de l'heure de travail, en euros  
Industrie et services marchands

en €	2000	2004	2008	2012	2016	2020	2021	2022	2023	2024-T3
Zone Euro*	20.8	23.4	25.5	28.7	29.7	32.7	32.4	34.1	35.8	37.8
Allemagne	26.3	27.8	29.3	31.9	34.1	38.4	37.4	39.9	41.9	44.0
Belgique	26.7	30.3	35.7	40.1	38.9	40.3	40.8	43.3	46.9	48.2
Espagne	14.2	16.3	18.9	20.9	20.8	22.5	22.4	22.7	24.1	25.8
France	24.4	28.7	32.2	35.2	35.5	39.7	39.5	41.1	42.7	44.1
Italie	19.0	22.8	24.9	26.9	27.0	28.7	27.9	28.5	29.2	30.5
Pays-Bas	23.0	27.2	29.2	32.2	33.8	36.7	36.7	39.1	41.9	43.8

\* Zone euro à 11 en 2000, à 19 depuis 2004

Source : Eurostat, enquêtes quadriennales ECMO et indices du coût de la main d'œuvre (cjo-cvs)  
Calcul Rexecode avec les données disponibles au 17/12/2024

©Rexecode

## LES COÛTS DE LA MAIN-D'ŒUVRE DANS L'UNION EUROPÉENNE AU 3ÈME TRIMESTRE 2024 (2)

### Le coût de l'heure de travail dans l'industrie manufacturière.

Au troisième trimestre 2024, le coût horaire de la main-d'œuvre dans la zone euro est en moyenne de 39,9€ dans l'industrie manufacturière.

En France, le coût horaire dans ce secteur atteint 46,4€. En comparaison, il est de 47,9€ en Allemagne, de 31,9€ en Italie et de 27,5€ en Espagne. La France se situe au cinquième rang des pays de la zone euro ayant le coût de travail le plus élevé, après la Belgique, l'Autriche, l'Allemagne et le Luxembourg.

### Coût de l'heure de travail, en euros Industrie manufacturière

en €	2000	2004	2008	2012	2016	2020	2021	2022	2023	2024-T3
Zone Euro*	21.9	24.4	27.0	30.7	32.1	35.2	34.6	36.2	38.0	39.9
Allemagne	28.5	30.8	33.4	36.1	39.3	43.2	41.9	43.8	46.0	47.9
Belgique	28.5	32.3	36.7	42.0	41.4	42.7	43.3	46.3	49.7	51.6
Espagne	15.1	17.4	20.3	22.4	22.6	24.2	24.0	24.5	25.9	27.5
France	24.0	29.3	33.2	36.1	36.8	41.9	41.4	43.0	44.6	46.4
Italie	18.3	22.2	24.0	27.1	27.4	29.4	28.3	29.1	30.2	31.9
Pays-Bas	24.1	28.1	30.3	33.3	36.4	40.1	40.0	42.9	44.5	46.0*

\*Zone euro à 11 en 2000, à 19 depuis 2004, \*Pays-Bas (2024-T2)

Source : Eurostat, enquêtes quadriennales ECMO et indices du coût de la main d'œuvre (cjo-cvs)

Calcul Rexecode avec les données disponibles au 17/12/2024

©Rexecode

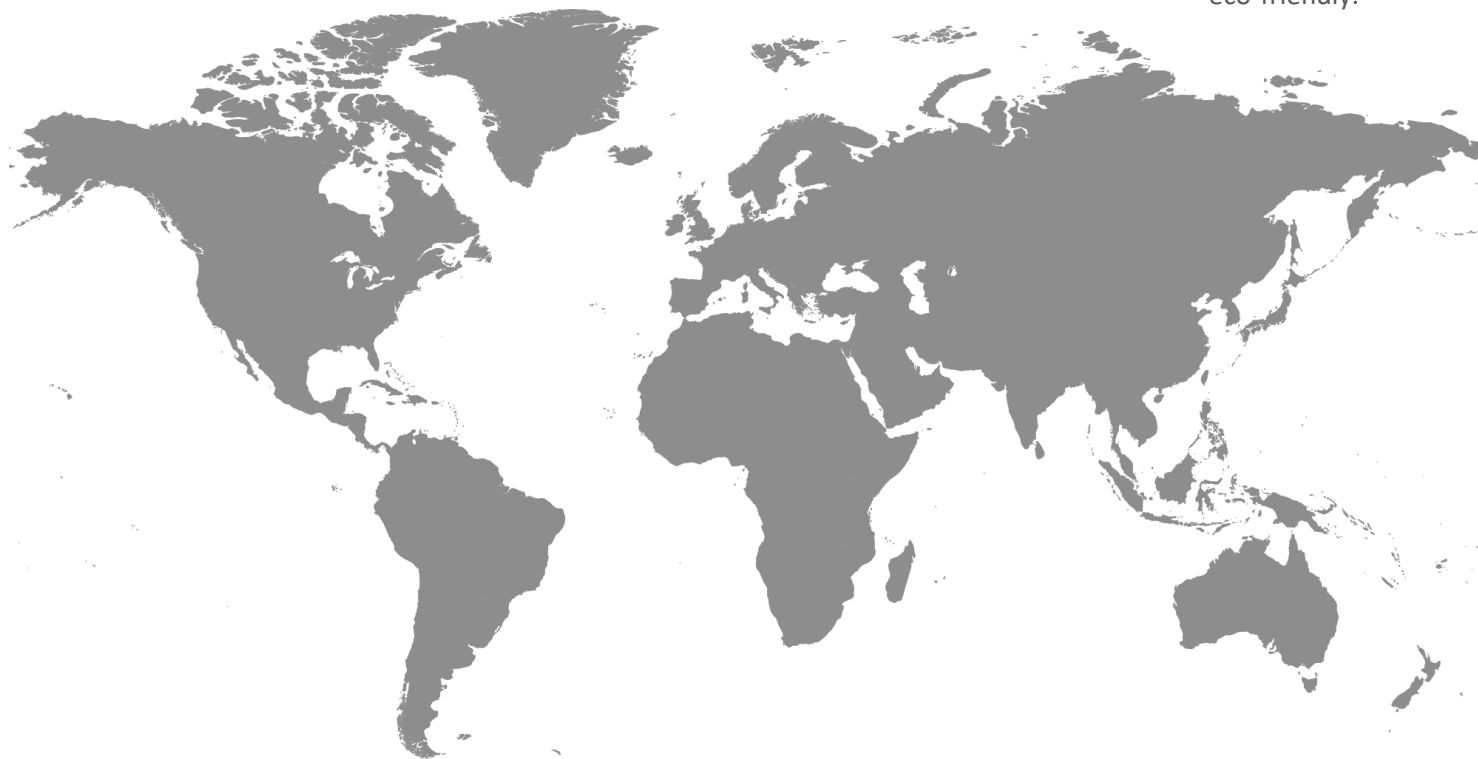


# Contact



## *Prochain numéro:*

- La flambée des cours des matières premières : coton, polyester, acrylique, soie, viscose,...
- L'évolution des cours des matières premières eco-friendly.



**LA FEDERATION DE LA MAILLE,  
DE LA LINGERIE & DU  
BALNÉAIRE**

37/39 rue de Neuilly  
92110 Clichy - France  
T. +33 1 49 68 33 50

**Oléna Kokosh**

[okokosh@la-federation.com](mailto:okokosh@la-federation.com)

